

PIANO DEI RISCHI DEL COMUNE DI MORETTA

ALLEGATO ALLA SEZIONE 2.3 DEL PIAO 2025 - 2027

	INDICATORI DI STIMA DEL LIVELLO DI RISCHIO (Heis	aborazione ui maicatori proposti ui	ANAC E ANCI)
PROBABILITA'	Descrizione	IMPATTO	Descrizione
Interessi esterni	Il processo dà luogo a elevati o modesti benefici economici o di altra natura per i destinatari	Impatto sull'immagine dell'Ente	numero di articoli di giornale pubblicati sulla stampa locale o nazionale o dal numero di servizi radio-televisivi trasmessi, che hanno riguardato episodi di cattiva amministrazione, scarsa qualità dei servizi o corruzione (ultimi 5 anni)
Discrezionalità del decisore interno	La presenza di un processo decisionale altamente discrezionale nelle attività svolte, negli atti prodotti, nel dare risposte alle emrgenze	Impatto in termini di contenzioso	costi economici e/o organizzativi sostenuti per il trattamento del contenzioso dall'Amministrazione .
Eventi corruttivi passati	Eventi "sentinella" , procedimenti avviati dall'autorità giudiziaria o contabile o ricorsi amministrativi nei confronti dell'Ente o procedimenti disciplinari avviati nei confronti dei dipendenti impiegati sul processo in esame (ultimo anno, ultimi 3 anni, mai)	Impatto organizzativo e/o sulla continuità del servizio	l'effetto che il verificarsi di uno o più eventi rischiosi inerenti il processo può comportare nel normale svolgimento delle attività dell'Ente (Interruzione del servizio totale o parziale ovvero aggravio per gli altri dipendenti dell'Ente)
Opacità del processo	Scarsa collaborazione . Solleciti scritti da parte del RPC per la pubblicazione dei dati, le richieste di accesso civico "semplice" e/o "generalizzato", gli eventuali rilievi da parte dell'OIV in sede di attestazione annuale del rispetto degli obblighi di trasparenza (verifica situazione ultimi 3 anni)	Danno generato	irregolarità riscontrate da organismi interni di controllo (controlli interni, controllo di gestione, audit) o autorità esterne (Corte dei Conti, Autorità Giudiziaria, Autorità Amministrativa). Il verificarsi dell'evento o degli eventi rischiosi, comporta costi Alti Medio Bassi in termini di sanzioni che potrebbero essere addebitate all'Ente
Grado attuazione misure	Livello di attuazione delle misure di prevenzione sia generali sia specifiche previste dal PTPCT per il processo/attività, desunte dai monitoraggi effettuati dai responsabili (A_M_B ritardo nei monitoraggi e nel fornire elementi a supporto della verifica). Livello adempimenti Trasparenza		
Coerenza operativa:	Coerenza fra le prassi operative sviluppate dalle unità organizzative che svolgono il processo e gli strumenti normativi e di regolamentazione che disciplinano lo stesso.(Norme a più livelli, regionali, ecc. oggetto di numerose/scarse modifiche, con numerose o meno sentenze CdC, pareri,) Il processo è svolto da una o più unità operativa		
Segnalazioni, reclami pervenuti	con riferimento al processo in oggetto, intese come qualsiasi informazione pervenuta a mezzo email, telefono, ovvero reclami o risultati di indagini di customer satisfaction, avente ad oggetto episodi di abuso, illecito, mancato rispetto delle procedure, condotta non etica, corruzione vera e propria, cattiva gestione, scarsa qualità del servizio (negli utlimi 3 anni)		
Presenza di gravi rilievi a seguito dei controlli interni di regolarità amministrativa	(art. 147-bis, c. 2, TUEL), tali da richiedere annullamento in autotutela, revoca di provvedimenti adottati, ecc. (livello di gravità rilievi)		
Capacità dell'Ente di far fronte alle proprie carenze organizzative nei ruoli di responsabilità	(Dirigenti, EQ) attraverso l'acquisizione delle corrispondenti figure apicali anziché l'affidamento di interim (Utilizzo dell'interim per lunghi /medi/brevi periodi di tempo, ritardato espletamento delle procedure per ricoprire i ruoli apicali rimasti vacanti		

PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO MISURE GENERALI (Cfr. PNA 2019 §§ 5.1. e 5.2.)

MISURA GENERALE	STATO DI ATTUAZIONE al 31.01.2024 ALERT> indicare se la misura è ATTUATA, NON ATTUATA, IN ATTUAZIONE	, FASI E TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	SOGGETTO RESPONSABILE	MONITORAGGIO SUL TRIENNIO	FREQUENZA DEL MONITORAGGIO ALERT> Il monitoraggio delle misure generali va fatto su tutte le misure concentrando l'attenzione prioritariamente su quelle misure rispetto alle quali sono emerse criticità dalla relazione annuale RPCT (cfr. PNA 2022, § 10.2.1.)	Opzioni per il MONITORAGGIO	NOTE ALERT> RIPORTARE CRITICITÀ O DIFFICOLTÀ RISCONTRATE NELL'ATTUAZIONE E LE INIZIATIVE CHE SI INTENDONO ASSUMERE PER SUPERARLE
	ATTUATA	Adozione/Aggiornamento del Codice di comportamento alla luce del d.P.R. n. 62/2013 e delle Linee guida A.N.AC.	Approvazione del Codice di comportamento		ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "Non approvato")
Codice di comportamento	ATTUATA	Relazione all'organo di indirizzo ed al vertice amministrativo in merito alle eventuali violazioni del codice rilevate e/o segnalate	N. violazioni rilevate e/o segnalate	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag delle opzioni 1 e >1)
	ATTUATA		N. di personale al quale è stata consegnata copia del Codice/totale personale neo assunto		ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
	ATTUATA	Adozione/Aggiornamento regolamento o altro atto interno di disciplina	Approvazione del regolamento o altro atto interno		ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "Non approvato")
Autorizzazioni incarichi extra-istituzionali	ATTUATA	Rilascio delle autorizzazioni	Numero di autorizzazioni richieste/numero autorizzazioni rilasciate	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
	ATTUATA	Relazione all'organo di indirizzo ed al vertice amministrativo in merito a eventuali incarichi svolti in assenza di autorizzazione	Numero di violazioni rilevate e/o segnalate		ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag delle opzioni 1 e >1)
	ATTUATA	ipersonale neo assunto o assegnato a un	Numero di dichiarazioni verificate su numero di personale neo assunto e assegnato a un nuovo incarico		ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
Conflitti d'interesse	ATTUATA	Acquisizione e verifica delle dichiarazioni di assenza di conflitti d'interesse rese dal personale o da consulenti e collaboratori in caso di sopravvenienze	Numero di dichiarazioni acquisite su numero di dichiarazioni verificate	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
	ATTUATA	Attestazioni di assenza di situazioni di conflitto d'interesse nel corpo del provvedimento amministrativo	Numero di attestazioni su numero di provvedimenti adottati		ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<100%")
Formazione	ATTUATA	Svolgimento dei corsi di formazione	N. di corsi svolti	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale	11	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione 0)
Whistleblower	ATTUATA	Meccanismi idonei per garantire anonimato e tutle dei segnalanti	Adozione di meccanismi idonei a garantire la tutela dei whistleblowers	RPCT/SG/RESPONSABILE RISORSE	ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "Non adottati")
Willsueblowel	IN FASE DI ATTUAZIONE	Acquisizione e trattazione delle segnalazioni	N. di segnalazioni pervenute su n. di segnalazioni trattate	UMANE/ALTRO	ogni anno	Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
	ATTUATA	Condivisione delle fasi procedimentali,	Numero di procedimenti condivisi/sul totale			Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
Misure alternative alla rotazione	ATTUATA	Rotazione funzionale all'interno del medesimo ufficio	Numero di funzioni ruotate/sul totale	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale	80%-100% <80%	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
	ATTUATA	"Doppia sottoscrizione" degli atti	Numero di atti con doppia sottoscrizione/sul totale			Annuale		(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")

ATTUATA	Acquisizione delle dichiarazioni sull'insussistenza di situazioni di inconferibilità	n. di dichiarazioni acquisite/sul totate delle funzioni dirigenziali attribuite		ogni anno	Annuale	80%-100% <80%	(Il campo da compilare è libero e si apre in
ATTUATA	Acquisizione delle dichiarazioni sull'insussistenza di situazioni di incompatibilità	n. di dichiarazioni acquisite/sul totate dei soggetti con funzioni dirigenziali	RPCT/SG/	ogni anno	Annuale	80%-100% <80%	caso di flag dell'opzione "<80%")
ATTUATA	Verifica dei precedenti penali	n. di soggetti per i quali sono stati acquisiti i certificati del casellario giudiziale		ogni anno	Annuale	0 1 >1	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione 0)
ATTUATA	Acquisizione delle dichiarazioni di pantouflage rese dal personale cessato dal servizio nel corso dell'anno	Numero di dichiarazioni acquisite sul numero di dipendenti cessati dal servizio	RPCT/SG/RESPONSABILE RISORSE UMANE/ALTRO	ogni anno	Annuale	80%-100% <80%	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
ATTUATA	Adozione/aggiornamento di uno schema standard di patto d'integrità	Approvazione dello schema	RPCT/SG/RESPONSABILE RISORSE UMANE/ALTRO	ogni anno	Annuale	Approvato Non Approvato	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "Non approvato")
ATTUATA	Applicazione dei patti d'integrità a tutte le procedure di gara	N. di patti d'integrità sottoscritti su n. partecipanti alle procedure di gara	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale	80%-100% <80%	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "<80%")
ATTUATA	Verifica periodica dei dati inseriti in AUSA	Inserimento/aggiornamento dei dati in AUSA	RESPONSABILE	ogni anno	Annuale	Sì No	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "No")
						80%-100%	(Il campo da compilare è libero e si apre in
ATTUATA	dall'art. 35 bis d.lgs. N. 165/2001 all'atto del conferimento dell'incarico		RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale	<80%	caso di flag dell'opzione "<80%")
ATTUATA	Aggiornamento della mappatura dei procedimenti in caso di modifiche organizzative e funzionali	Approvazione delle nuova mappatura dall'organo titolare di indirizzo politico	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale	Approvato Non Approvato	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "Non approvato")
ATTUATA	Misurazione dei tempi effettivi di conclusione dei procedimenti amministrativi di maggiore impatto per i cittadini e per le imprese, comparati con i termini previsti dalla normativa vigente	Misurazione/Pubblicazione dei tempi effettivi di conclusione dei procedimenti	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale	Sì No	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "No")
ATTUATA	Adozione - al momento del procedimento penale - di provvedimento, adeguatamente motivato, di valutazione della condotta del dipendente, ai fini dell'eventuale applicazione della misura	Valutazione svolta per ogni avvio di procedimento penale del dipendente per i reati presupposto indicati dalla norma		ogni anno	Annuale	Sì No	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "No")
ATTUATA	Previsione nel codice di comportamento dell'obbligo per i dipendenti di comunicare all'amministrazione la sussistenza nei propri confronti di provvedimenti di rinvio a giudizio	inserimento della previsione nel codice di comportamento	RPCT/SG/RESPONSABILI	ogni anno	Annuale	Sì No	(Il campo da compilare è libero e si apre in caso di flag dell'opzione "No")
	ATTUATA ATTUATA ATTUATA ATTUATA ATTUATA ATTUATA ATTUATA ATTUATA ATTUATA	ATTUATA sull'insussistenza di situazioni di inconferibilità ACQuisizione delle dichiarazioni sull'insussistenza di situazioni di incompatibilità ATTUATA Verifica dei precedenti penali ACQUISIZIONE delle dichiarazioni di pantourlage rese dal personale cessato dal servizio nel corso dell'anno ATTUATA Adozione/aggiornamento di uno schema standard di patto d'integrità a tutte le procedure di gara ATTUATA Verifica periodica dei dati inseriti in AUSA ATTUATA Verifica periodica dei dati inseriti in AUSA ATTUATA Verifica periodica dei dati inseriti in AUSA ACQUISIZIONE di una dichiarazione attestante l'insussistenza delle condizioni indicate dall'art. 35 bis d.lgs. N. 165/2001 all'atto del conferimento dell'incarico ATTUATA Aggiornamento della mappatura dei procedimenti in caso di modifiche organizzative e funzionali Misurazione dei tempi effettivi di conclusione dei procedimenti amministrativ di maggiore impatto per i cittadini e per le imprese, comparati con i termini previsti dalla normativa vigente Adozione - al momento del procedimento penale - di provvedimento, adeguatamente motivato, di valuatazione della condotta del dipendente, ai fini dell'eventuale applicazione della misura Previsione nel codice di comportamento dell'obbligo per i dipendenti di comunicare all'amministrazione la sussistenza nel propri confronti di	ATTUATA Sulfinausistenza di situazioni di inconferibilità Acquisizione delle dichiarazioni sulfinausistenza di situazioni di incompatibilità ATTUATA Verifica dei precedenti penali ATTUATA Verifica dei precedenti penali ACQuisizione delle dichiarazioni di ingenziali sono stati acquisiti i certificati del casellario giudiciale ACQUISITO nel corzo dell'anno ACQUISIZIONE delle dichiarazioni di pantoufisige rese dal personale cessato dal servizio nel corzo dell'anno ATTUATA Adozione/aggiornamento di uno schema standard di patto d'integrità a tutte le procedure di gara ATTUATA Applicazione dei patti d'integrità a tutte le procedure di gara ATTUATA Applicazione dei patti d'integrità a tutte le procedure di gara ATTUATA Acquisizione di una dichiarazioni attustante l'insussistenza delle condizioni indicate dall'art. 3 shi olig. N. 16/5/2001 all'atto del conferimento dell'incarico ATTUATA Aggiornamento della mappatura dei procedimenti di monitori dei procedimenti in caso di modifiche organizzative e funzionali ATTUATA Aggiornamento della mappatura dei procedimenti di maggiore impatto per i cittadini per li miprese, comparata con i terrinal previsti dalla normativa vigente Adozione - al momento del procedimento penale dei provedimento, adeguatamente motivato, di valutazione della condotta del dipendente, a di momento del provedimento penale dei provedimento penale dei provedimento dell'indipendente, a fini dell'eventuale applicazione della misura inserimento dell'indipendente, a fini dell'eventuale applicazione nel codice di comportamento dell'indipendente, ali misura inserimento dell'indipendente, a fini dell'eventuale applicazione nel codice di comportamento dell'indipendente, ali propri confronti di sussistenza nel propri confronti di inserimento del	ATTUATA sufficience delle dichiarazioni di romonferbitati attribulute sufficiale delle dichiarazioni cull'enconferbitati di conferenzia di romonferbitati di conferenzia di	ATTUATA surfacements destanational experiments of surfacements	ATTUATA (Inconstruction of automatical interferentials) and interferentials attributes (Inconstruction of a personal interferentials) and interferentials (Inconstruction of a distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total deal soggests confusional incorrect distance of a sequential total confusional soggests confusional incorrect distance of a sequential total confusional soggests confusional incorrect and sequential total sequential soggests confusional incorrect and sequential total confusional sequential total sequential sequ	ATTIATA ACTIVATA ACTIVAT

COMUNE DI MORETTA															RISCHI 25/202	7			
Combinazioni v	valutazioni PROBABILITA' - IMP	ATTO LIVELLO DI RISCHIO				I	NDICAT	ORI DI	STIMA	DEL LI	VELLO D	OI RISC	HIO (ri	elabora	zione di	i indica	tori pro	oposti da A	NAC e ANCI)
PROBABILI	ITA' IMPATTO					PR	OBABIL	ITA']	MPATTO	0			
Alto	Alto	ALTO								ini di	e e							VA	
Alto	Medio	CRITICO								controlli interni	carenze							SSIV,	
Medio	Alto										roprie tà							PLE	
Alto	Basso			interno						ito dei	alle pi nsabili		(I)					COMPL	
Medio		MEDIO		ore inte					pervenuti	a seguito	fronte alle proprie o i responsabilità	Æ	dell'Ente		o sulla				NOTE
Basso	Alto			deciso	passati	OS	nisure		ımi pei	rilievi a	di far uoli d	3ILIT	gine de	Έ	tivo e/o izio		o	NOIH	
Medio	Basso	BASSO	erni	ità del	ttivi pa	del processo	attuazione misure	operativa:	i, reclami	di gravi rilievi a s à amministrativa	inte	ROBA	ʻimmaç	ermini	organizzativo e tà del servizio	rato	ІРАТІ	JTAZIONI RISCHIO	
Basso	Medio		Interessi esterni	Discrezionalità	Eventi corruttivi	tà del	attna:	nza op	Segnalazioni,	nza di ırità ar	Capacità dell'E organizzative i	TOTALE PROBABILITA'	Impatto sull'immagine	Impatto in termini di contenzioso	to org	Danno generato	ТОТАСЕ ІМРАТТО		
Basso	Basso	MINIMO	Intere	Discre	Event	Opacità	Grado	Coerenza	Segna	Presenza c regolarità	Capac	ТОТ	Impat	Impat	Impatto or continuità	Danno	TOTA	VAL	
AREA DI RISCHIO	PROCESSI	ATTIVITA'																	
	Programmazione	Individuazione del Fabbisogno	М	A	В	В	В	В	В	В	В	В	В	В	М	В	В	MINIMO	
PUBBLICI	Progettazione	Predisposizione degli atti di gara	А	А	В	В	М	В	В	В	М	М	М	В	М	В	М	М	
	ACC described in the continue of the continue	Selezione del contraente	А	М	В	В	М	М	В	М	М	М	М	В	В	В	В	М	
ONTRATTI	Affidamento di lavori, servizi e forniture	Aggiudicazione	А	М	М	В	М	В	В	В	М	М	М	В	В	В	В	М	
CONJ	Economica del contratto	Verifica in corso di esecuzione	А	А	В	М	М	М	М	М	М	М	М	А	М	М	М	М	
	Esecuzione del contratto	Collaudo	А	М	В	В	М	В	В	М	В	М	М	М	В	В	М	М	
, LTRE ERALI	Attribuzione di vantaggi economici diretti a seguito di bando	Attribuzione di vantaggi economici diretti a seguito di bando	A	А	В	М	М	М	В	М	М	A	А	В	В	М	M	С	
XIBUTI ONI E A NI LIBE	Erogazone di prestazioni assistenziali	Erogazone di prestazioni assistenziali	М	М	В	М	М	М	В	В	М	М	М	В	В	В	М	М	
CONTRIBUTI, SOVVENZIONI E ALTRE EROGAZIONI LIBERALI	Assegnazione di alloggi di edilizia sociale	Assegnazione di alloggi di edilizia sociale	A	М	М	М	М	М	М	В	М	A	А	А	М	Α	A	A	
SOW	Ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)	Ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)	А	Α	М	М	М	М	М	В	М	A	А	М	М	В	М	С	
		Programmazione dell'assunzione/fabbisogni del personale	М	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	В	В	В	В	
		redisposizione del bando di concorso e/o rvisi di selezione		А	В	М	М	М	А	В	A	A	В	М	А	В	М	С	
IIVE	Concorso per l'assunzione di personale	Nomina Commissione esaminatrice	А	М	В	В	М	В	В	В	В	М	А	М	М	Α	A	С	
SELETTIVE		Svolgimento delle prove concorsuali e valutazione dei titoli	А	М	В	В	М	В	В	В	В	М	А	М	М	Α	A	С	

)																	_		
		Approvazione della gradutoria	Α	М	В	В	М	В	В	В	В	М	Α	М	М	Α	A	С	
J	Attingimento da graduatoria di altri Enti	Attingimento da graduatoria di altri Enti	Α	М	В	М	М	М	А	В	В	A	Α	А	М	А	A	A	
	Mobilità volontaria	Mobilità volontaria	М	А	В	М	М	М	А	В	Α	A	В	М	Α	В	М	С	
	Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di personale (es. polizia locale)	Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di personale (es. polizia locale)	М	А	В	М	М	М	A	В	А	A	В	М	А	В	М	С	
	Progressioni di carriera	Progressioni di carriera verticali	М	М	В	В	М	В	В	В	В	M	М	В	В	М	М	M	
	Frogressioni di carriera	Progressioni di carriera orizzontali	В	В	В	В	М	В	В	В	В	В	В	В	В	В	В	В	
	Rilascio di permessi di costruire, autorizzazioni edilizie (anche in sanatoria), certificati di agibilità, certificati di destinazione	Rilascio di permessi di costruire, autorizzazioni edilizie (anche in sanatoria), certificati di agibilità, certificati di	М	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	В	В	В	
	Stipula convenzione urbanistica	Stipula convenzione urbanistica	Α	В	В	В	М	М	В	В	В	М	В	В	М	В	В	В	
	Rilascio autorizzazione paesaggistica	Rilascio autorizzazione paesaggistica	А	В	В	В	М	А	В	В	В	M	В	В	М	М	М	М	
 	Rilascio licenza attività commerciali	Rilascio licenza attività commerciali	М	В	В	М	М	В	В	В	В	М	В	В	В	М	В	В	
	Rilascio autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie/strutture mediche private	Rilascio autorizzazione al funzionamento di strutture sanitarie/strutture mediche private	Α	В	В	В	М	А	В	В	В	М	В	В	М	М	М	М	
	Rilascio licenze e autorizzazioni di pubblica sicurezza	Rilascio licenze e autorizzazioni di pubblica sicurezza	М	В	В	М	М	В	В	В	В	М	В	В	В	М	В	В	
	Rilascio di nulla osta e/o altre autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza dell'Amministrazione comunale	Rilascio di nulla osta e/o altre autorizzazione e/o licenza e/o concessione di competenza dell'Amministrazione	Α	А	В	В	М	В	В	В	В	М	В	В	В	В	В	В	
	Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza	Affidamento incarichi di collaborazione e consulenza	Α	А	В	М	М	А	В	В	В	A	В	А	М	А	A	A	
	Partecipazione in enti terzi	Partecipazione in enti terzi	Α	А	В	М	М	М	В	В	М	A	В	В	М	А	М	С	
		Utilizzo dei beni comunali	М	А	В	Α	А	М	А	В	Α	A	Α	В	М	А	A	A	
	Gestione dei beni patrimoniali e demaniali	Canoni di locazione passivi e attivi	Α	А	В	В	М	М	В	В	М	A	М	М	М	М	М	С	
		Concessione in uso e gestione di immobili comunali o aree pubbliche per lo svolgimento di specifiche attività (compresi	Α	Α	В	М	М	М	В	В	М	М	М	М	М	М	М	М	
	Provvedimenti di Spesa	Provvedimenti di spesa / Pagamenti verso l'esterno	Α	В	А	Α	М	М	А	М	Α	Α	Α	Α	A	А	Α	A	

AREA DI RISCHIO: CONTRATTI PUBB	LICI	
---------------------------------	------	--

Mappatura Pi	ROCESSI - ATTIVITA'	REGISTRO RISCH Identificazione, analisi e valutazione				Trattamento	del Rischio				Monito	raggio	
PROCESSI	ATTIVITA'	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	TARGET	SOGGETTO RESPONSABILE DELLA MISURA	PROGRAMMAZIONE DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.	FREQUENZA DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.	MONITORAGGIO (STATO di ATTUAZIONE MISURE)	NOTE in caso di criticità nel monitoraggio
			MINIMO	Audit interni su fabbisogno e/o adozione di procedure tracciate per la rilevazione dei fabbisogni (evento 1 e 2)		ANNUALE	n. di unità organizzative invitate al confronto/totale delle unità organizzative presenti	>80	Tutti i Responsabili	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Alterazioni nella definizione dei fabbisogni per premiare interessi particolari	MINIMO	Condivisione delle scelte di approvvigionamento con procedura formale (evento 1, 2, 3)		ANNUALE	n. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	>80	Tutti i Responsabili	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Alterazioni nella definizione dei fabbisogni al fine di configurare motivi a sostegno di affidamenti diretti / procedure negoziate	MINIMO	Predeterminazione dei criteri di priorità nell'individuazione dei fabbisogni (evento 1 e 2)		ANNUALE	Presenza di criteri predeterminati (si/no)	Sì	Tutti i Responsabili	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
PROGRAMMAZIONE	INDIVIDUAZIONE DEL FABBISOGNO	Possibile alterazione dei valori stimati per gli affidamenti, con conseguente frazionamento, al fine di non superare le soglie di cui all'art. 14 del dl.vo 36/2023 o del valore stimato e/o frazionamento della concessione effettuata con l'intenzione di escludere tale concessione dall'ambito di applicazione del codice.	MINIMO	Obbligo di documentare il calcolo del valore stimato del contratto ovvero della concessione da affidare (evento 3)		ANNUALE	n. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	>80	Tutti i Responsabili	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
			MINIMO	Programmazione annuale degli affidamenti diretti (eventi 1,2,3)		ENTRO IL 31 GENNAIO DI OGNI ANNO	Adozione di un programma annuale degli affidamenti diretti (SI/NO)	Sì	Tutti i Responsabili	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Scelta della strategia di acquisizione in elusione delle regole di affidamento del contratto (ad esempio, concessione in luogo di	М	Obbligo di motivazione sulla scelta del sistema di affidamento (in particolare in caso di affidamenti diretti per estrema urgenza) (evento 1, 2, 3)		in occasione di ogni procedura	n. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		appalto o procedure negoziate e affidamenti diretti tesi a selezionare uno specifico operatore, scelte tecniche finalizzate a restringere la concorrenza) 2. Artificioso allungamento dei tempi di progettazione della gara al fine di creare la condizione di urgenza.	М	Controllo periodico e monitoraggio dei tempi programmati anche mediante sistemi di controllo interno di gestione in ordine alle future scadenze contrattuali (evento 2, 3)		ogni semestre	n. contratti oggetto di monitoraggio/n. contratti in esecuzione	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		 Affidamenti diretti per estrema urgenza in mancanza dei presupposti di legge (Ad esempio quando l'estrema urgenza non deriva da eventi imprevedibili ed è invece imputabile alla stazione appaltante). Rivelazione di informazioni riservate, tese a favorire operatori economici, in fase anticipata alla pubblicazione dei documenti di gara. 	М	Sottoscrizione da parte dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara di una dichiarazione di riservatezza sulla non divulgazione di informazioni inerenti la procedura (evento 4, 5)		al momento dell'assegnazione del funzionario all'ufficio gare o all'ufficio diverso dall'ufficio gare che predispone la documentazione	n. di dichiarazioni sulla riservatezza rilasciate/totale dei soggetti coinvolti nella redazione della documentazione di gara	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		5.Gestione del conflitto di interessi in fase di progettazione dell'affidamento	М	Acquisizione dichiarazioni dei soggetti incaricatio della progettazione circa i rapporti di assiduità con operatori del settore di riferiferimento dell'affidamento. (evento 4, 5)		al momento dell'assegnazione del funzionario all'ufficio gare o all'ufficio diverso dall'ufficio gare che predispone la documentazione	n. dichiarazioni rilasciate/n.	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Ricorso a proroghe e rinnovi non consentiti e/o in assenza dei presupposti. Ricorso a rinnovo tacito, ovvero il rinnovo effettuato senza emanazione di un provvedimento espresso, inammissibile nel	М	Monitoraggio periodico delle scadenze contrattuali, con previsione di comunicazioni periodiche al RPCT (eventi 1,2,3)		semestrale	n. di contratti oggetto di monitoraggio/n. di contratti in esecuzione	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		3. Ricorso a proroghe della concessione non giustificate e al di fuori dei casi in cui è consentita nei documenti di gara e per legge (art. 178 d.lgs. 36/2023)	М	Espressa previsione dell'opzione di rinnovo nei documenti di gara con conseguente calcolo dell'importo a base di gara del contratto che comprenda anche il rinnovo (eventi 1,2)		in occasione di ogni procedura	n. di contratti recante l'opzione di rinnovo/totale contratti stipulati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
PROGETTAZIONE	PREDISPOSIZIONE DEGLI ATTI DI GARA		М	Verifiche sulla esistenza di una adeguata motivazione per il ricorso a proroghe della concessione e sul rispetto dei presupposti di legge (evento 3)		in occasione di ogni procedura	verifiche sul rispetto dei presupposti di legge (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle

	Rissazione di criteri di aggiudicazione da parte dell'ente concedente non pertinenti o inidonei all'oggetto della concessione. Rissazione di requisiti discriminatori e sproporzionati all'oggetto della concessione e non correlati alla necessità di garantire la capacità del concessionario di eseguire la concessione.	М	Controlli incrociati a campione da parte di RUP e RPCT sui criteri fissati nella determina a contrarre, nel bando o atto equivalente	a campione	n. controlli sui criteri/n. procedure svolte	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Nel Project financing, disposizioni del bando che limitano la presentazione di offerte concorrenziali ulteriori rispetto a quella del promotoree con conseguente radicarsi di una	М	Valutazione circa l'introduzione di migliorie al progetto presentato dal promotore, da valutare con il criterio di aggiudicazione dell'OEV in modo da garantire maggiore competitività tra gli operatori	in occasione di ogni procedura	migliorie apportate al progetto (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie
	posizione di monopolio di quest'ultimo (art. 183, comma 15 dlgs 36.2023) (CFr. Comunicato ANAC del 12 gennaio 2022)	м	Verifica dell'assolvimento degli obblighi di pubblicazione da parte del RPCT.	in occasione di ogni procedura	verifiche svolte sull'assolvimento obblighi trasparenza (si/no)	Si	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	1. Limitazione della concorrenza e agevolazione di determinati concorrenti mediante richiesta di requisiti di partecipazione o di requisiti ti partecipazione o di requisiti ti partecipazione o di requisiti tecnico-economici non giustificati e adeguati (es. clausole dei bandi che stabiliscono requisiti di qualificazione - cfr. Delibera ANAC n. 1142/2018). 2. Affidamenti diretti "per assenza di concorrenza per motivi tecnicii" (da intendersi come esistenza nel mercato di un unico operatore economico grado di fornire la prestazione di cui la SA ha bisogno) svolti in mancanza dei presupposti		Tobbigo di motivazione negli atti di gara sui requisiti richiesti per la partecipazione alla gara / per l'esecuzione dell'appalto /criteri di valutazione e attribuzione di punteggi, con particolare riferimento alle ipotesi di affidamenti diretti "per assenza di concorrenza per motivi tecnici", anche attraverso la previa consultazione del mercato di riferimento, con verifica che tale assenza non sia frutto di limitazioni artificiose dei parametri dell'appalto, ovvero di errate interpretazioni della norma. (eventi 1,2,3,4)	in occasione di ogni procedura	n. di atti corredati dalla motivazione/totale atti adottati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Predisposizione di clausole contrattuali dal contenuto vago o vessatorio per disincentivare la partecipazione alla gara ovvero per consentire modifiche in fase di esecuzione Formulazione nel capitolato di criteri di valutazione dell'offerta tecnica ed economica tesa ad avvantaggiare un fornitore, ad esempio il fornitore uscente per il configurarsi di asimmetrie informative Tregolarità commesse da CUC o altri enti terzi che affidano appalti e concessioni per conto dell'amministrazione		Verifica in ordine agli atti di gara predisposti dall'ente terzo. (Evento 5)	in occasione di ogni procedura	2. % atti di gara esaminati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	cause riconducibili, a mero titolo esemplificativo, a: - utilizzo di metodi impropri per l'attribuzione dei punteggi; - applicazione distorta dei suddetti criteri.	м	tracciabilità della motivazione nei verbali della commissione o dell'organo incaricato della valutazione dell'offerta.	in occasione di ogni procedura	n. di verbali corredati dalla motivazione/totale verbali redatti	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Mancata esclusione delle offerte anomale nelle ipotesi disciplinate dal'art. 54 dlgs. 36/2023	М	tracciabilità della stima della soglia di anomalia nei verbali della commissione o dell'organo incaricato della valutazione dell'offerta.	in occasione di ogni procedura	n. di verbali contenenti la stima della soglia di anomalia/totale verbali redatti	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Irregolarità commesse da CUC o altri enti terzi che affidano appalti e concessioni per conto dell'amministrazione	М	esame dei verbali redatti dalla commissione di gara	in occasione di ogni procedura	% verbali esaminati	>80	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Erronea gestione delle offerte anormalmente basse nelle ipotesi di cui all'art. 110 dlgs. 36/2023	м	tracciabilità della valutazione delle giustificazioni (nei casi previsti) dell'offerta anomala con riferimento agli elementi specifici indicati nei documenti di gara.	in occasione di ogni procedura	Presenza della motivazione (si/no)	Sì	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		м	Previsione della doppia firma sull'atto di aggiudicazione di un contratto pubblico nelle ipotesi in cui Sindaco o componente di Giunta svolga le funzioni di responsabile di ufficio Tecnico o RUP e ravvisi di trovarsi in una situazione di conflitto di interessi con riferimento a una specifica procedura	in occasione di ogni procedura	1. n. di contratti con doppia firma/contratti siglati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Carenza in organico nei comuni con										

		popolazione inferiore a cinquemila abitanti di figure idonee a ricoprire le funzioni di RUP o di responsabile di Area tecnica e affidamento di tali funzioni a titolari di incarichi politici ai sensi dell'art. 53, co. 23 l. 388/2000 (Delibera ANAC n.291/2023)	М	Rilascio di dichiarazione per ogni singola gara da parte del Sindaco o componente di Giunta nelle ipotesi in cui svolga le funzioni di responsabile di ufficio Tecnico o RUP	in occasione di ogni procedura	n. dichiarazioni rilasciate/n. incarichi tecnici affidati a componenti organo d'indirizzo politico	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
			М	Rotazione tra i componenti della medesima Giunta dell'incarico di RUP	in occasione di ogni procedura	Applicazione della rotazione (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Impossibilità di rotare il responsabile di Area tecnica per carenza in organico di altra figura	м	Condivisione delle informazioni relative allo stato della procedura con tutto il personale assegnato all'area tecnica nell'ambito di riunioni periodiche da calendarizzare preventivamente	1. in occasione di ogni procedura	n. di riunioni svolte/tiotale riunioni calendarizzate	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		idonea a ricoprire tali posizione	М	Svolgimento delle attività da parte di almeno due risorse in caso di affidamenti sopra soglia	in occasione di ogni procedura al di sopra delle soglie comunitarie	assegnazione di almeno 2 risorse alle attività (si/no)	Si	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
			М	Rilascio di dichiarazione al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico ed ogni volta che ci si trovi in una situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, rispetto alla specifica procedura di gara e alle circostanze conosciute.	al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico	1. Rilascio della dichiarazione (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
			М	Rilascio di dichiarazione per ogni singola gara da parte del RUP e dei commissari di gara.	al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico	2. n. di dichiarazioni rilasciate/n. RUP e Commissari nominati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	SELEZIONE DEL CONTRAENTE		м	Individuazione dei criteri di rotazione nella nomina del RUP.	al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico	3. Invividuazione dei criteri di rotazione (si/no)	Sì	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE		Inadeguata gestione del conflitto di interessi nelle procedure di affidamento	м	Inserimento, nei protocolli di legalità e/o nei patti di integrità, di specifiche prescrizioni a carico dei concorrenti e dei soggetti affidatari, ai quali si richiede la preventiva dichiarazione della insussistenza di rapporti di parentela o di familiarità con i soggetti che hanno partecipato alla definizione della procedura di gara e la comunicazione di qualsiasi conflitto di interessi che insorga successivamente.	al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico	4. n. protocolli di legalità e/o patti di integrità in cui è inserito l'obbligo di dichiarazione/n. protocolli e patti siglati	>80	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
			М	Previsione, nei protocolli di legalità e/o nei patti di integrità, di sanzioni a carico dell'operatore economico, sia in veste di concorrente che di aggiudicatario, nel caso di violazione degli impegni sottoscritti, secondo la gravità della violazione accertata e la fase in cui la violazione è posta in essere, oltre che nel rispetto del principio di proporzionalità;	al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico	5. n. protocolli di legalità e/o patti di integrità in cui è stata prevista la sanzione/n. protocolli e patti siglati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Creazione di accordi tra imprese che intervengono nella competizione al solo fine di	М	Controlli a campione in fase di valutazione dell'anomalia alla luce delle indicazioni fornite da ANAC per l'ipotesi prevista dall'art. 95, comma 1, lett. d) dlgs 36/2023	ogni semestre	n. procedure di valutazione delle offerte verificate/n. procedure di valutazione delle offerte svolte nel semestre di riferimento	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		presentare offerte artificiosamente basse, in modo da occupare tutti i posizionamenti anomali e consentire, all'impresa che si intende favorire, l'aggiudicazione dell'appalto a un prezzo leggermente al di sopra della soglia di anomalia così falsata.	М	Nel caso in cui sia ipotizzabile la sussistenza della fattispecie di cui all'art. 95, comma 1 let. d) digs 36/2023, adeguata formalizzazione nei verbali o in altro atto delle specifiche verifiche espletate per escludere la rilevanza degli indizi rilevati	in occasione di ogni procedura in cui si ipotizzi la fattisepcie di cui all'art. 95 comma 1 let. d) dlgs 36/2023		Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Affidamenti diretti ripetuti dei servizi di ingegneria o architettura al medesimo soggetto, iscritto in apposito albo/elenco tenuto dalla stazione appaltante che abbia	м	Adozione di una direttiva, in base alla quale l'individuazione nell'ambito dell'elenco a disposizione della stazione appaltante avvenga sempre mediante sorteggio, fermo restando il rispetto del principio di rotazione.	in occasione di ogni procedura di affidamento diretto di servizi di architettura e incongria	Adozione della direttiva (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverile

	гарроги игратенцева о сопосенда сон			аниниешина е пнуеднена							
	dipendenti dell'ufficio tecnico	М	Pubblicazione di avviso per manifestazione di interesse.		Avvisi di minifestazioni d'interesse pubblicate/totale affidamenti diretti servizi di ingegneria e architettura	>80	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Omessa motivazione o motivazione	М	Obbligo di motivazione sul contesto concreto e attuale al momento dell'affidamento e in particolare sui lavori servizi e forniture offerti nel medesimo ambito territoriale, e sui prezzi medi praticati per le medesime prestazioni o per prestazioni analoghe.	in occasione di ogni procedura con affidamento in house	n. di affidamenti diretti motivati/totale affidamenti diretti	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie
	insufficiente in merito alle condizioni previste dall'art. 7 del d.lgs. 36/2023 per la legittimità dell'affidamento (ossia indicazione dei vantaggi per la collettività, delle connesse esternalità e della congruità economica della prestazione da affidare in house, anche in relazione al perseguimento di obiettivi di universalità, socialità, efficienza, economicità, qualità della prestazione, celerità del procedimento e razionale impiego di risorse pubbliche)		Programmazione annuale degli affidamenti diretti	entro il 31 gennaio di ogni anno	Adozione di un programma annuale degli affidamenti diretti (SI/NO)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		М	Comparazione costi ad es. tramite prezzi di riferimento ANAC, ove esistenti, e BDNCP con riferimento a gare bandite su zone limitrofe.	in occasione di ogni procedura con affidamento in house	n. di affidamenti per i quali è stata svolta la comparazione dei costi/n. totale affidamenti	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverte
AGGIUDICAZIONE	Alterazione o omissione dei controlli e delle verifiche al fine di favorire un aggiudicatario privo dei requisiti. Alterazione del contenuto delle verifiche per pretermettere l'aggiudicatario e favorire gli operatori economici che seguono nella graduatoria	М	Predisposizione di una check list di controllo sul rispetto degli adempimenti e formalità di comunicazione previsti dal Codice. (eventi 1,2)	entro (data fissata dalla SA)	Predisposizione di una check list (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Irregolarità commesse da CUC o altri enti terzi che affidano appalti e concessioni per conto dell'amministrazione	М	Resoconto sulle verifiche svolte dall'ente terzo per l'aggiudicazione (evento 3)	entro (data fissata dalla SA)	Invio del resoconto da parte dell'ente terzo (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		м	Rilascio di dichiarazione al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico ed ogni volta che ci si trovi in una situazione di conflitto di interessi, anche potenziale, rispetto alla specifica procedura di gara e alle circostanze conosciute da parte del DL, del DEC, ovvero di altri soggetti con funzioni analoghe che intervengono in fase di esecuzione		Rilascio della dichiarazione (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		М	Rilascio di dichiarazione per ogni singola gara da parte del DL, del DEC, ovvero di altri soggetti con funzioni analoghe che intervengono in fase di esecuzione		n. dichiarazioni rilasciate da DL, DEC o altro soggetto confunzioni analoghe/n. DL, DEC o altri soggetti con funzioni analoghe designati		RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	Inadeguata gestione del conflitto di interessi nella fase di esecuzione dell'affidamento	М	Individuazione dei criteri di rotazione nella nomina del DL, dei DEC, ovvero di altri soggetti con funzioni analoghe che intervengono in fase di esecuzione .	al momento dell'attribuzione dell'incarico	Invividuazione dei criteri di rotazione (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		М	Inserimento, nei protocolli di legalità e/o nei patti di integrità, di specifiche prescrizioni a carico dei soggetti affidatari, per richiedere una dichiarazione della insussistenza di rapporti di parentela o di familiarità con i soggetti che intervengono nella fase di esecuzione del contratto e la comunicazione di qualsiasi conflitto di interessi che insorga successivamente;		4. n. protocolli di legalità e/o patti di integrità in cui è stato inserito l'obbligo di dichiarazione/n. protocolli e patti siglati	>80	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle

					_							
	VERIFICA IN CORSO DI ESECUZIONE		М	Previsione, nei protocolli di legalità e/o nei patti di integrità, di sanzioni a carico dell'aggiudicatario, nel caso di violazione degli impegni sottoscritti, secondo la gravità della violazione accertata, nel rispetto del principio di proporzionalità;		5. n. protocolli di legalità e/o patti di integrità in cui è stata prevista la sanzione/n. protocolli e patti siglati		RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
ESECUZIONE DEL CONTRATTO		Apposizione di riserve generiche	м	Verifica dell'apposizione delle riserve in conformità alle disposizioni di cui all'allegato II.14 del dlgs. 36/2023, anche mediante l'utilizzo di apposite check list	in occasione di ogni procedura	verifica anche tramite check list (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Corresponsione di premi di accelerazione in difformità rispetto alle previsioni del bando/avviso	м	Verifica del rispetto delle disposizioni del bando/avviso prima della liquidazione del premio di accelerazione, anche mediante l'utilizzo di apposite check list	in occasione di ogni procedura	verifica anche tramite check list (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Esecuzione dell'appalto in difformità rispetto a quanto proposto in sede di gare e/o comunque "non a regola d'arte" a causa dell'assenza di adeguati controlli sulla corretta esecuzione	М	Adozione di circolari esplicative sui controlli sulla corretta esecuzione dell'appalto	entro (data fissata dalla SA)	Adozione di circolari esplicative sui controlli (si/no)	Sì	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		delle prestazioni contrattuali in violazione dei principi di economicità, efficacia, qualità della prestazione e correttezza nell'esecuzione dell'appalto. Ciò al fine di favorire l'appaltatore	М	Verifiche sulla corretta esecuzione della prestazione dedotta in contratto	semestrale	n. di affidamenti per i quali sono emersi criticità a seguito di monitoraggio/totale degli affidamenti	>80	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Ricorso alla subconcessione da parte del concessionario in assenza dei presupposti di legge	М	Adozione di circolari esplicative recanti anche previsioni comportamentali sugli adempimenti e la disciplina in materia di subconcessione, al fine di indirizzare comportamenti in situazioni analoghe e per individuare quei passaggi procedimentali che possono dar luogo ad incertezze	entro (data fissata dal concedente)	Adozione di circolari esplicative sulle subconcessioni (si/no)	Sì	RUP	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Ricorso alla subconcessione da parte del concessionario in assenza dei requisiti da parte del subconcessionario	М	Controlli a campione su base semestrale da parte del concedente sul possesso dei requisiti da parte del subconcessionario	ogni sei mesi	n. di controlli sui requisiti effettuati/n. di subconcessioni in essere	>80	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Revisione contratto al di fuori delle ipotesi di legge (art. 192 dlgs 36/2023)	М	Verifiche sul rispetto dei presupposti di legge per la revisione del contratto di concessione	semestrale	verifiche sul rispetto dei presupposti di legge (si/no)	Sì	RUP	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) si b) no	In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	COLLAUDO	Inadeguata gestione del conflitto di interessi nella fase di collaudo	М	Rilascio di dichiarazione al momento dell'assegnazione dell'incarico	al momento dell'assegnazione all'ufficio o dell'attribuzione dell'incarico		>80	Tecnico	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
	COLLAGO	Individuazione del soggetto tenuto al collaudo in violazione delle indicazioni di cui all'art. 116 dlgs. 36/2023	М	Verifiche a campione sulle nomine dei collaudatori da parte del RPCT	ogni semestre	n. nomine collaudotori verificate/n. nomine collaudatori totali nel semestre di riferimento	>80	RPCT	ogni anno	ANNUALE	In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle

Mappatura PROC	ESSI - ATTIVITA'	REGISTRO RISI Identificazione, analisi e valutazio			Tra	attamento	del Rischio				Monit	oraggio	
PROCESSI	ATTIVITA'	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE SPECIFICHE DA ATTUARE	TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	VALORE TARGET	SOGGETTO RESPONSABILE della MISURA	PROGRAMMAZIONE DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.	FREQUENZA DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.	MONITORAGGIO (STATO di ATTUAZIONE MISURE)	NOTE in caso di criticità nel monitoraggio
		mancata trasparenza delle procedure per attribuzione di vantaggi economici	С	Verifica della pubblicazione dei dati ex artt. 26 e 27 digs 33 Adozione di un Regolamento interno (o altro atto interno) volto a disciplinare fasi e responsabilità del procedimento. Attuazione del Regolamento adottato.	one di un Regolamento interno (o altro atto volto a disciplinare fasi e responsabilità del pri nento.		1. n. di verifiche trimestrali e a campione svolte rispetto al bandi pubblicati e alle procedure avviate sul rispetto degli obblighi di pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 d.lgs. 33 2. Adozione del Regolamento (sl/no) 3. Rispetto delle previsioni del Regolamento (sl/no)	1. 0 2. Si 3. Si	Tutti i Responsabili servizi per tipologia vantaggi economici	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. In alternativa: a) SI b) NO 3. In alternativa: a) SI b) NO 4. Altro	I. III caso et opcorer ». Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie 2. In caso di opcione 8 illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie 3. In caso di opcione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie 4. Illustrare le criticità riscontrate e come si
		utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per comprovare il possesso dei requisti per poter partecipare alla procedura per il conferimento di vantaggi economici diretti	с	1. Verifiche a campione sulla veridicità/correttezza delle dichiarazion/attestazioni. Verifiche svolte a cura di più dependeri. 2. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso).			1. n. di verifiche trimestrali e a campione prolle sulle dichiarazioni/attestazioni per comprovare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per il conferimento di vantaggi economici diretti di cui agli artt. 26 e 27 digs 33 2. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)	1. 0 2. Altro	Tutti i Responsabili servizi per tipologia vantaggi economici	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. Altro	In caso di opzione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
Attribuzione di vantaggi economici diretti a seguito di bando	Attribuzione di vantaggi economici diretti a seguito di bando	Bando ad personam per agevolare alcuni partecipanti	С	1. Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 del band/uveir a sulla previoine in esi di criteri oggettivi e non discrimitatori. Verifiche volte a cura di più dipendenti 2. Predisposizione del bando con la partecipazione di più dipendenti 3. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso).			n. di verifiche trimestrali e a campione svolte sul rispetto degli obblighi di pubblicazione dei bandi/avvisi di cui al'istr. 26. co. 1 digs 33 e sulla oggettività e non discriminatorietà dei requisiti di partecipazione ivi previsti 2. Percontuale dei bandi redatti con la partecipazione di più dipendenti 3. Altro	1. 0 2. > 80 3. Altro	Tutti i Responsabili servizi per tipologia vantaggi economici	OGNE ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50%	In caso di opzione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende riscolverie In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie
		Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti	с	Rilascio di una dichiarazione attestante l'assenza di conflitti diritteresse a chiusura del termine di presentazione delle domande utilizzando apposito modulo Adozione del provvedimento finale da parte di soggetto diverso da colui che ha curato l'istruttoria Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)			N. di dichiarazioni rilassiate/totale procedure per le quali sono scaduti i termini di presentazione delle domande Percentuale di provvedimenti adottati da soggetto diverso rispetto a colui che ha curato l'istruttoria 3. Altro	1. > 80 2. > 80 3. Altro	Tutti i Responsabili servizi per tipologia vantaggi economici	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 2. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 3. Altro	I. in caso di optone ti e t. illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle In caso di optione B e C. illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Il intende risolverle Il illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Il illustrare le criticità riscontrate e come si Il illustrare le criticità riscontrate e come si
		mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per la concessione del vantaggio	c	1. Adozione di un Regolamento interno (o altro atto interno) che espiciti criteri e modalità per la concessione dei wartaggi 2. Attuazione del Regolamento o altro atto interno 3. Verriche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 digis 33 del regolamento e) altro atto interno i cui sono individuati criteri e modalità di assegnazione dei benefici 4. Atto (specificare ulteriori risiare specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)		In occasione di ogni procedura	1. Adozione del Regolamento (si/no) 2. Rispetto delle previsioni del Regolamento (si/no) 3. n. di verifiche trimestrali e a campione svolte rispetto 3. n. di verifiche trimestrali e a campione svolte rispetto alla pubblicazione ai sersi dell'art. 26, co. 1 digs 33 del regolamento su requisiti per la partecipazione alla procedura di attribuzione di ventaggi economici diretti 4. Altro	1. Si 2. Si 3. >=1 4. Altro	Tutti i Responsabili servizi per tipologia vantaggi economid	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa:	I. in caso di oppone e si flustrare le criticità riscontrate e come si intende riscolvarle In caso di oppione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle In caso di oppione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle In caso di oppione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle I. Illustrare le criticità riscontrate e come si
		mancata trasparenza delle procedure per l'attribuzione di prestazioni assistenziali	м	1. Verifica della pubblicazione dei dati ex artt. 26 e 27 digs 33 sulle procedure per l'attribuzione di prestazioni assisteruiali 2. Adozione di un Regolamento interno (o altro atto interno) voto a disciplinare fasi e responsabilità del procedimento. 3. Attruscione del Regolamento adottato. 4. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmatte o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)			n. di verifiche trimestrali e a campione sul rispetto degli obblighi di pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 dilgs. 33 svolte rispetto alle procedure avviate per l'attributione di prestazioni assisteriali 2. Adozione del Regolamento (si/no) 3. Rispetto delle previsioni del Regolamento (si/no) 4. Altro	1. >=1 2. Si 3. Si 4. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNE ANNO	ANNUALE	1. In alternativa:	illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 2. In caso di oppione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 3. In caso di oppione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 4. Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 4. Illustrare le criticità riscontrate e come si
		utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per attestare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per il'erogazione di prestazioni assistenziali	М	Verifiche sulla verificital/correttezza delle dichiarazioni. Verifiche svolte a cura di più Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)			n. di verifiche trimestrali e a campione svolte sulle dichiarazioni/attestazioni comprovanti il possesso dei requistiti per poter partecipare alla procadura per l'erogazione di prestazioni assistenziali di cui agli artt. 26 e 27 digs 33	1. >=1 2. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNI ANNO	ANNUALE	In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. Altro	In caso di opzione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle

Erogazione di prestazioni assistenziali	Erogazione di prestazioni assistenziali	Bandi/Awisi ad personam per agevolare alcui partecipanti	М	1. Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dei band/javvisi e sulla previsione in essi di criteri oggettivi e non discrimination. Verifiche svolte a cura di più dipendenti 2. Predisposizione del bando con la partecipazione di più dipendenti. 3. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del risistan memin risrimicon). 1. Rilacció di un dichirazzione datetatante l'assenza di	ai pu og pa 2.	gettività e nn discriminatorietà dei requisiti di	1. >=1 2. > 80 3. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 3. Altro	In caso di opzione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 3. Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti	М	confirmation de l'un biologique de l'acceptate de l	qu do 2. div	N. di dichiarazioni rilasciate/totale procedure per le iali sono decorsi i termini di presentazione delle mande Percentuale di provvedimenti adottati da soggetto verso rispetto a colui che ha curato l'istruttoria Altro	1. > 80 2. > 80 3. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNE ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 2. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 3. Altro	In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie
		mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per l'erogazione delle prestazioni assistenziali	м	1. Adozione di un Regolamento intemo (o altro atto interno) che preveda espicitic cirteri e modalità per la concessione dei vantaggi 2. Attuazione del Regolamento o altro atto interno 3. Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 digs 33 del regolamento e/o atro atto interno in cui sono individuato riterie e modalità di assegnazione delle prestazioni assistenziali 4. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)	2. 3. all rej pn	a di codifiche biscostroli e a compiene e elle signatte	1. Si 2. Si 3. >=1 4. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNE ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) SI b) NO 2. In alternativa: a) SI b) NO 3. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 4. Altro	I. In caso di oppone la l'illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle In caso di oppine B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle I. In caso di oppine A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		mancata trasparenza delle procedure per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale	A	1. Verifica della pubblicazione dei dati ex artt. 26 e 27 digs 33 2. Adocione di un Regolamento interno (o altro atto interno) volto a disciplinare fissi e responsabilità del procedimento. 3. Attuazione del Regolamento adottato. 4. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione dei relativo evento rischioso) affiliacamento RP nella verifica requisiti per sessemazione altroni di entificia vecniciale.	de d.l 2. 3.	Adozione del Regolamento (si/no)	1. >=1 2. Si 3. Si 4. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa:	illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie 2. In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie 3. In caso di opzione B illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverie 4. Illustrare le criticità riscontrate e come si riscontrate e come si
		utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per attestare il possesso dei requisiti per poter partecipare alla procedura per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale	A	Verifiche sulla veridicità/correttezza delle dichiarazioni. Verifiche svolte a cura di più dipendenti Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)	dic rei	n. di verifiche trimestrali e a campione svolte sulle chiarazioni/attestazioni comprovanti il possesso dei quisiti per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale Altro	1. >=1 2. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. Altro	In caso di opzione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolvaria
Assegnazione di alloggi di edilizia sociale	Assegnazione di alloggi di edilizia sociale	Bando/Awiso ad personam per agevolare alcui partecipanti	A	1. Verifiche sulla pubblicazione si semi dell'et. 26, co. 1 del bandijavidi e sulla previsione in essi di criteri rogettivi e non escominatori. Verifiche svolte a cura di più dipendenti 2. Predisposizione del bando con la partecipazione di più dipendenti 3. Altra (sposificare ulteriori misure specificha o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo eventro rischioso) affancamento RP nella verifica requisiti per assegnazione alloggi di editizia sociale	de dig og pa 2. più	n. di verifiche trimestrali e a campione sul rispetto togli obbighi di pubblicazione di cui all'art. 26. co. 1 ga 33 voltre rispetto ai hand/avvisi pubblicati e sulla gettività e non discriminatorietà dei requisiti di tricipazione ivi previsti Percentuale dei bandi redatti con la partecipazione di dipendenti Altro	2. > 80	Responsabile Servizi Sociali	OGNE ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più d: 2. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 3. Altro	In caso di opzione A Blustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle In caso di opzione di e C Blustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 3. Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti	A	Rilacio di una dichiarazione attestante l'assenza di conflitti d'interesse a seguito della presentazione delle domande Adozione del provvedimento finale da parte di soggetto diverso da colui for ha curato l'istrutoria Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)	qu do 2. div	N. di dichiarazioni rilasciate/totale procedure per le ali sono decorsi i termini di presentazione delle mande Percentuale di provvedimenti adottati da soggetto verso rispetto a colui che ha curato l'istruttoria Altro	1. > 80 2. > 80 3. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% c) tra 0 e 50% 2. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 3. Altro	I. In caso di opzione B e C. illustrare le criticità riscontrate e come si intende risoverie 2. In caso di opzione B e C. illustrare le criticità riscontrate e come si intende risoverie 3. Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risoverie intende risoverie

		mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per l'assegnazione di alloggi di edilizia sociale	А	Adozione di un Regolamento interno (o altro atto interno) che espiciti criteri e modalità per la concessione dei vantago. Attuazione dei Nargolamento o altro atto interno Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 del regolamento e/o altro atto in cui sono individuato criteri e modalità di assegnazione degli alloggi di edilizia sociale A. Attro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischicos)		1. Adozione del Regolamento (si/no) 2. Rispetto delle previsioni del Regolamento (si/no) 3. n. di verifiche trimestrali e a campione svolte rispetto alla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 del regolamento sui requisiti per la partecipazione alla procedura di assegnazione di alloggi di edilizia sociale 4. Altro	1. Si 2. Si 3. >=1 4. Altro	Responsabile Servizi Sociali	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) SI b) NO 2. In alternativa: a) SI b) NO 3. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 4. Altro	Bustane le critical riscontrate e come si intende risolverie 2. In caso di opzione B Bustane le critical riscontrate e come si intende risolverie 3. In caso di opzione A Bustane le critical riscontrate e come si intende risolverie al critical riscontrate e come si intende risolverie intende risolverie e come si intende risolverie e critical risolverie e come si intende risolverie e critical risolverie e come si intende risolverie e critical risolverie e come si contrate e come si intende risolverie e critical
		mancata trasparenza delle procedure per l'ammissione al servizi educativi	c	Venfica della pubblicazione dei dati ex artt. 26 e 27 digs 33 Adosione di un Regolamento interno (a altro atto interno) volto a disciplinare fasi e responsabilità del procedimento. Attuazione del Regolamento adottato. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o general programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischiosa)		n. di verifiche trimestrali e a campione sul rispettot degli obblighi di pubblicazione di cui agli artt. 26 e 27 d.lgs. 33 svolte rispetto alle procedure avviate Adozione del Regolamento (si/no) Rispetto delle previsioni del Regolamento (si/no) Altro	1. >=1 2. Si 3. Si 4. Altro	Responsabile Servizi educativi	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. In alternativa: a) SI b) NO 3. In alternativa: a) SI b) NO 4. Altro	Blustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 2. In caso di opcione B Blustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 3. In caso di opcione B Blustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 4. Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 4. Illustrare le criticità riscontrate e come si
		utilizzo di dichiarazioni/attestazioni false o non veritiere per comprovare il possesso dei requisiti per l'ammissione ai servizi educativi	С	1. Verifiche sulla veridicità/correttezza delle dichiarazioni/attestazioni. Verifiche svolte a cura di più dipendenti 2. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso).		n. di verifiche trimestrali e a campione svolte sulle dichiarazioni/jattestazioni per comprovare il possesso del requisiti per l'ammissione al servizi educativi Altro	1. >=1 2. Altro	Responsabile Servizi educativi	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 2. Altro	In caso di opzione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intendo risolverla
Ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)	Ammissione ai servizi educativi (asilo nido e scuola infanzia)	Bandi/avvisi ad personam per agevolare alcui partecipanti	с	1. Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 dei band/avvisi e sulla previsione in essi di carcinei oggettivi e non discriminationi. Verifiche svolta cura di più dipendenti 2. Predisposizione del bando con la partecipazione di più dipendenti. 3. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)		1. n. di verifiche trimestrali e a campione svolite sul rispetto degli obbighi di pubblicazione di cui all'art. 26. co. 1 diga 31 rispetto al bandjarvisi pubblicati e sulla oparticipazione i vi prevista orienti dei requisti di participazione i vi previsti provista dei requisti di 2. Percentuale dei bandi redatti con la partecipazione di più dipendenti 3. Altro	1. >=1 2. > 80 3. Altro	Responsabile Servizi educativi	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa:	In caso di opzione A illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle In caso di opzione B e C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle Illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle
		Conflitti d'interesse tra il personale assegnato alle attività e soggetti richiedenti	с	Rilascio di una dichiarazione attestante l'assenza di conflitti d'interesse a chiusura del termine di presentazione delle domande utilizzando apposito modulo Adozione del provvedimento finale da parte di soggetto diverso da colui che ha curato l'istruttoria Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali programmate o attuate per la prevenzione del relativo evento rischioso)		N. di dichianazioni rilasciate/totale procedure per le quali sono scaduti i termini di presentazione delle domande Percentuale di provvedimenti adottati da soggetto diverso rispetto a colui che ha curato l'istruttoria N. Altro	1. > 80 2. > 80 3. Altro	Responsabile Servizi educativi	OGNI ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 2. In alternativa: a) tra 80 e 100 % b) tra 50 e 80% c) tra 0 e 50% 3. Altro	1. In caso di opzone B a C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 2. In caso di opzione B a C illustrare le criticità riscontrate e come si intende risolverle 3. Illustrare le criticità riscontrata e come si oriscontrata e come si
		mancata previsione o descrizione dei criteri e/o delle modalità cui le amministrazioni devono attenersi per le procedure di ammissione ai servizi educativi	c	1. Adoxione di un Regolamento interno (o altro atto interno) che espicitic orteri e modalità per la concressione dei vantaggi 2. Attuazione del Regolamento o altro atto interno 3. Verifiche sulla pubblicazione ai sensi dell'art. 26, co. 1 digs 33 del regolamento e/o altro atto in cui sono individuati criteri e modalità di ammissione ai servizi educativi 4. Altro (specificare ulteriori misure specifiche o generali progierare ulteriori misure specifiche o generali progierare altro di controli del relativo evento rischioso)		1. Adozione del Regolamento (si/no) 2. Rispetto delle previsioni del Regolamento (si/no) 3. n. di verifiche trimestrali e a campione svolte rispetto alla pubblicazione ai sensi dell'art. 26. co. 1 digs 33 del regolamento si requisit per la parteropazione alle procodure di ammissione ai servizi educativi 4. Altro	1. Si 2. Si 3. >=1 4. Altro	Responsabile Servizi educativi	OGNE ANNO	ANNUALE	1. In alternativa: a) SI b) NO 2. In alternativa: a) SI b) NO 3. In alternativa: a) 0; b) 1; c) più di 1 4. Altro	In the 28th of injustifier is hustrane is criticital riscontrate e come si intender risolverie 2. In caso di opasione 8 Bustrane is criticital riscontrate e come si intender risolverie 3. In caso di opasione A Bustrane is criticità riscontrate e come si intende risolverie 4. Illustrane is criticità riscontrate e come si intende risolverie 4. Illustrane is criticità riscontrate e come si intender risolverie

ΔΡΕΔ Γ	JI RISCHIO:	CONCORSI E	PROVE S	FI FTTIVE

Mappatura PR	OCESSI - ATTIVITA'	REGISTRO RISCHI: Identificazione, analisi e valutazione d	el rischio corruttivo		Trattament	to del Rischio	,			Monito		
PROCESSI	ATTIVITA'	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	TARGET	SOGGETTO RESPONSABILE DELLA MISURA	PROGRAMMAZIONE DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.	FREQUENZA DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.	
	Programmazione dell'assunzione/fabbisogni del personale	omessa o scorretta ricognizione delle eccedenze di personale con conseguente errato calcolo dei fabbisogni tra i diversi settori/unità organizzative dell'Ente anche al fine di procedere o meno all'assunzione di personale	В	Adempimento precedente riassorbito dal Piano dei fabbisogni e ora di nuovo cogente dopo l'assorbimento del Piano fabbisogni nel PIAO		Annuale	Inserimento all'interno della sezione 3.3	Sì	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANNO	ANNUALE	
		mancato adeguamento / aggiornamento del Regolamento per l'organizzazione degli Uffici e dei Servizi - Sezione concorsi alle nuove normative legislative e contrattuali	С	Aggiornamento del relativo Regolamento per l'organizzazione degli Uffici e dei Servizi - Sezione concorsi alle nuove normative legislative e contrattuali		In occasione di ogni aggiornamento normativo o contrattuale	Aggiornamento del Regolamento (si/no)	Sì	Segretario Comunale	OGNI ANNO	ANNUALE	
	Predisposizione del bando di concorso e/o avvisi di selezione	previsione di requisiti e titoli di ammissione troppo generici ovvero troppo specifici, sproporazionati rispetto al profilo richiesto, al fine di favorire determinati candidati e/o restringere indebitamente i potenziali concorrenti - fenomeno bandi "ad personam"	с	Controllo a campione da parte del RPCT* dei bandi di concorso/avvisi di selezione, per verificare la coerenza dei requisiti di ammissione con i profili professionali richiesti, nonchè la corrispondenza del profilo professionale richiesto con quello bandito in sede di mobilità ex art. 34bis d.lgs. n. 165/2001 *il controllo potrà essere svolto dal Responsabile dell'Ufficio del personale laddove soggetto diverso dal dipendente che ha curato la redazione del bando Tracciabilità dello svolgimento e dell'esito delle operazioni concorsuali rispetto ai criteri di selezione e valutazione prestabiliti	Evitare scadenza pubblicazione in periodi feriali (agosto - 24 dicembre/7 gennaio)	In occasione di ogni pubblicazione di bando/avviso di procedura di selezione	Percentuale a campione dei bandi/avvisi rispetto al totale		RPCT	OGNI ANNO	ANNUALE	
		omessa previsione nei Regolamenti comunali di criteri per l'individuazione dei commissari	С	Adozione/aggiornamento dei criteri per l'individuazione dei Commissari nel Regolamento per l'organizzazione degli Uffici e dei Servizi - Sezione concorsi		In occasione di ogni aggiornamento normativo o contrattuale	Adozione/aggiornamento del Regolamento (si/no)	Si	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANNO	ANNUALE	

CONCORSO PER	Nomina Commissione esaminatrice	scelta dei Commissari al fine di favorire uno o più candidati predenterminati	С	Rotazione dei commissari, anche nelle ipotesi di ricorso a società esterne	in occasione di ogni procedura selettiva	Rotazione dei commissari (si/no)	Si	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANNO	ANNUALE
L'ASSUNZIONE DI PERSONALE		omessa raccolta o verifica delle dichiarazioni dei Commissari sulla assenza di conflitto di interessi all'esito della consultazione della lista dei candidati	6	Verifica a campione da parte del RPCT sul rilascio delle dichiarazione in sede di insediamento della commissione Verifica da parte dell'ufficio del personale in contraddittorio con il Commissario sul contenuto di tutte le dichiarazioni, in sede di insediamento della commissione Utilizzo di apposita modulistica per il rilascio delle dichiarazioni di assenza dei conflitti d'interesse	in occasione di ogni procedura selettiva	campione di dichiarazioni rilasciate dai commissari/n. totale dichiarazioni rilasciate % delle dichiarazioni rilasciate % delle dichiarazioni rilasciate % delle dichiarazioni rilasciate mediante appositi moduli	1. > 80 2. > 80 3. > 80	Responsabile Risorse Umane	ogni anno	ANNUALE
	Svolgimento delle prove concorsuali e valutazione	ritardata pubblicazione dell'esito della valutazione titoli rispetto allo svolgimento della prova orale, per favorire determinati candidati in sede di redazione della graduatoria dopo l'ultima prova concorsuale	с	Verifica da parte dell'ufficio del personale circa la tempistica di pubblicazione dell'esito della valutazione dei titoli rispetto allo svolgimento della prova orale	in occasione di ogni procedura selettiva	pubblicazione della valutazione dei titoli prima dello svolgimento della prova orale (SI/NO)	Sì	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANNO	ANNUALE
	dei titoli	svolgimento della prova orale in mancanza di testimoni	с	Previsione dell'obbligo della presenza di almeno due testimoni durante lo svolgimento della prova orale, da redutare eventualmente anche tra i dipendenti dell'ente	in occasione di ogni procedura selettiva	n. di prove orali svolte alla presenza di testimoni/totale delle prove orali svolte	>80	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANNO	ANNUALE

	Approvazione della gradutoria	ingerenze esterne nel processo formativo della graduatoria all'esito della prova orale e/o ritardata pubblicazione dell'esito della prova orale	С	Previsione dell'obbligo di pubblicazione dell'esito della prova orale tempestivamente, e comunque non oltre il termine della giornata di svolgimento della prova in linea con le previsioni di cui all'art. 19 digs 33/2013 che impone la pubblicazione tempestiva di tutti gli atti della procedura	in occasione di ogni procedura selettiva	Pubblicazione degli esiti della prova orale nei termini (si/no)	Sì	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANINO	ANNUALE
Attingimento da graduatoria di altri Enti	Attingimento da graduatoria di altri Enti	individuazione pilotata della graduatoria per condizionare la scelta del candidato da assumere	Α	Previsione di una disposizione del Regolamento Uffici e Servizi o in altro atto interno che stabilisca i criteri di selezione della graduatoria di altri enti da cui attingere, secondo un ordine di priorità oggettivo e predeterminato (es. i comuni della Provincia e in subordine della Regione di riferimento; la distanza kilometrica dal capoluogo)	In occasione di ogni aggiornamento normativo o contrattuale	disposizione regolamentare	Si	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANNO	ANNUALE
Mobilità volontaria	Mobilità volontaria	omessa o scarsa previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire candidati prederminati	с	Verifica a campione da parte del RPCT della previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche sulla base del piano del fabbisogni	procedura di mobilità	n. bandi/avvisi contenenti criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente oggetto del campione /n. totale bandi/avvisi	>80	RPCT	OGNI ANNO	ANNUALE

Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di personale (es. polizia locale)	Assunzioni ex art. 110 TUEL, ex art. 90 TUEL, assunzioni stagionali di personale (es. polizia locale)	omessa o scarsa previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche al fine di favorire candidati prederminati	c	Verifica a campione da parte del RPCT della previsione nel bando/avviso di criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente anche sulla base del piano dei fabbisogni	assunzione	n. bandi/avvisi contenenti criteri oggettivi predeterminati rispetto alle effettive esigenze dell'ente oggetto del campione /n. totale bandi/avvisi	>80	RPCT	OGNI ANNO	ANNUALE
Progressioni di carriera	Progressioni di carriera verticali	omessa o scarsa predeterminazione di criteri e limiti al conferimento delle progressioni di carriera al fine di favorire determinati dipendenti		I. Inserimento della programmazione delle progressioni veriticali nel Piano dei Fabbisogni Previsione nel Regolamento comunale - anche adottato ad hoc per le progressioni verticali - di criteri predefiniti che limitino la discrezionalità dell'Ente, quali titoli di servizio, titoli di studio e anzianità di servizio, facendo si che nessun criterio sia in assoluto preminente sull'altro	dell'adozione del PIAO In occasione di ogni aggiornamento	Aggiornamento Piano dei fabbisogni (si/no) Inserimento disposizione regolamentare (si/no)	1. Si 2. Si	Responsabile Risorse Umane	OGNI ANNO	ANNUALE
	Progressioni di carriera orizzontali	omessa o scarsa predeterminazione di criteri e limiti al conferimento delle progressioni di carriera al fine di favorire determinati dipendenti	В	Verifica da parte del RPCT dell'individuazione dei criteri per le progressioni orizzontali nell'ambito della contrattazione decentrata	In occasione di ogni progressione orizzontale	Individuazione dei criteri per le progressioni orizzontali nella contrattazione decentrata (si/no)	Sì	RPCT	OGNI ANNO	ANNUALE

A	REA DI RISCHIO: AUT	ORIZZAZIONI E CONCESSIO	ONI											
	Mappatura PRO	OCESSI - ATTIVITA'	REGISTRO R Identificazione, analisi e valutaz		Trattamento del Rischio						Monitoraggio PROGRAMMAZIONE DEL FREQUENZA DEL MONITORAGGIO (STATO di ATTUAZIONE NOTE MONITORAGGIO (STATO di ATTUAZIONE NOTE NOTE NOTE NOTE NOTE NOTE NOTE N			
	PROCESSI	ATTIVITA'	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	TARGET	SOGGETTO RESPONSABILE DELLA MISURA	PROGRAMMAZIONE DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.			NOTE in caso di criticità nel monitoraggio

AREA DI RISCHIO:	PROCESSI A ELEVATO F	RISCHIO											
Mappatura Pi	ROCESSI - ATTIVITA'	REGISTRO RIS Identificazione, analisi e val corruttivo	utazione del rischio	Trattamento del Rischio							AGGIO MONITORAGGIO (STATO di ATTUAZIONE NOTE in caso di criti		
PROCESSI	ATTIVITA'	EVENTI RISCHIOSI	VALUTAZIONE COMPLESSIVA DEL RISCHIO	MISURE SPECIFICHE IN ESSERE	MISURE GENERALI E SPECIFICHE DA ATTUARE	TEMPI DI ATTUAZIONE	INDICATORI DI ATTUAZIONE	TARGET	SOGGETTO RESPONSABILE DELLA MISURA	PROGRAMMAZIONE DEL MONITORAGGIO V. § 5.1 e § 5.2 del PNA 2022.	MONITORAGGIO	(STATO di ATTUAZIONE	NOTE in caso di criticità nel monitoraggio